

СОГЛАСОВАНО:

Начальник МКУ УО

_____ С.Н. Ненилин

«_____» _____ 2020 г.

УТВЕРЖДАЮ:

Директор МБОУ СОШ № 25

_____ Е.В. Николайкова

«_____» _____ 2020 г.

**План мероприятий (дорожная карта)
внедрения целевой модели наставничества
в Муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении
«Средняя общеобразовательная школа №25»
города Междуреченска**

План мероприятий (дорожная карта)
внедрения целевой модели наставничества
в Муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении
«Средняя общеобразовательная школа №25»
города Междуреченска

№ п/п	Мероприятие	Сроки	Ответственные
1.	Издание приказа о внедрении целевой модели наставничества (далее - ЦМН) в Муниципальном бюджетном общеобразовательном учреждении «Средняя общеобразовательная школа №25» города Междуреченска (далее - МБОУ СОШ №25, ОО), включающего сроки внедрения ЦМН, назначение ответственных за внедрение и реализацию ЦМН, сроки и этапы проведения мониторинга и оценки эффективности программы наставничества (далее - ПН).	Ноябрь 2020	Николайкова Е.В., директор
2.	Разработка проектов: - плана мероприятий (дорожной карты) внедрения ЦМН; - положения о ПН.	Ноябрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР, Рабочая группа
3.	Представление проекта плана мероприятий (дорожной карты) внедрения ЦМН и положения о ПН на обсуждение профессиональному сообществу ОО	Ноябрь 2020	И.В. Николаева, заместитель директора по ВР. Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
4.	Информирование родительского сообщества о планируемой реализации ПН	Ноябрь 2020	И.В. Николаева, заместитель директора по ВР. Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
5.	Информирование обучающихся о реализации ПН	Ноябрь 2020	И.В. Николаева, заместитель директора по ВР. Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
6.	Утверждение приказом ОО плана мероприятий (дорожной карты) внедрения ЦМН и положения о ПН	Декабрь 2020	Николайкова Е.В., директор
7.	Согласование с МКУ УО плана мероприятий (дорожной карты) внедрения целевой модели наставничества в ОО	17.12.2020	Николайкова Е.В., директор
8.	Разработка ПН ОО, определяющей: – цели, задачи, ожидаемые результаты для наставников, наставляемых и ОО; – формы наставничества в ОО: ✓ «ученик - ученик», ✓ «учитель - учитель»,	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР, Рабочая группа

	<p>✓ «студент - ученик».</p> <ul style="list-style-type: none"> – когда, где и как часто наставники и наставляемые должны встречаться; – длительность наставнических отношений; – заинтересованные стороны в этой программе; – этапы продвижения ПН (распространение информации о программе, открытые лекции, выступления опытных наставников, кураторов ПН и т.д.); – сроки и этапы мониторинга и оценки эффективности ПН; – формы документов (журналы, протоколы, памятки и др.); – иерархическая схема управления ПН; – описание стратегии развития и дальнейшего обучения наставников и специалистов, задействованных в реализации ПН; – связи с общественностью и распространение информации о ПН и ее эффективности в профессиональном сообществе. 		
9.	<p>Реализация участниками ПН ее основных этапов:</p> <ul style="list-style-type: none"> – подготовка условий для запуска ПН; – формирование базы наставляемых; – формирование базы наставников; – отбор и обучение наставников; – формирование наставнических пар/групп; – организация работы наставнических пар/групп; – завершение наставничества. 	Декабрь 2020 – август 2021	И.В. Николаева, заместитель директора по ВР. Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР, Наставники
9.1.	Подготовка условий для запуска ПН		
	<p>Проведение анкетирования среди обучающихся/ педагогов, желающих принять участие в программе наставничества.</p> <p>Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы</p>	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
9.2.	Формирование базы наставляемых		
	<p>Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых (обучающиеся / педагоги) от третьих лиц: классный руководитель, педагог - психолог, социальный педагог, родители.</p> <p>Сбор согласий на обработку персональных данных от законных представителей несовершеннолетних участников ПН</p>	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
	Анализ полученных от наставляемых и третьих лиц данных. Формирование базы наставляемых	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
	Выбор форм наставничества, реализуемых в рамках текущей программы наставничества	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель

	Оценка участников – наставляемых по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	Декабрь 2020	директора по УВР И.В. Николаева, заместитель директора по ВР. Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
9.3.	Формирование базы наставников		
	Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
	Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Формирование базы наставников	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
9.4.	Отбор и обучение наставников		
	Оценка участников – наставников по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
	Проведение собеседования с наставниками	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР, Педагог -психолог
	Поиск экспертов и методических материалов для проведения обучения наставников	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
	Обучение наставников	Декабрь 2020	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
9.5.	Формирование наставнических пар/групп		
	Организация групповой встречи наставников и наставляемых	Январь 2021	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР, Наставники
	Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи	Январь 2021	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
	Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары	Январь 2021	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
	Информирование участников о сложившихся парах/группах. Закрепление пар/групп распоряжением руководителя	Январь 2021	Николайкова Е.В., директор. Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
9.6.	Организация работы наставнических пар/групп		
	Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого	Январь 2021	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР, Наставники
	Проведение второй, пробной рабочей, встречи	Февраль 2021	Смирнова Е.П.,

	наставника и наставляемого		заместитель директора по УВР, Наставники
	Проведение встречи – планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым	Февраль 2021	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР, Наставники
	Регулярные встречи наставника и наставляемого	Февраль - май 2021	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР, Наставники
	Определение сроков сбора обратной связи от участников программы наставничества	Май 2021	И.В. Николаева, заместитель директора по ВР. Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
	Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого	Май 2021	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР, Наставники
9.7.	Завершение наставничества		
	Проведение групповой заключительной встречи всех пар и групп наставников и наставляемых	Май 2021	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР, Наставники
	Анкетирование участников. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в ПН	Май 2021 Июнь 2021	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
	Приглашение на торжественное мероприятие всех участников ПН, их родных, представителей организаций – партнеров, представителей администрации муниципалитета, представителей других образовательных организаций и некоммерческих организаций	Август 2021	Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
	Проведение торжественного мероприятия для подведения итогов ПН и награждение лучших наставников	Август 2021	И.В. Николаева, заместитель директора по ВР. Смирнова Е.П., заместитель директора по УВР
10.	Издание приказа о промежуточных итогах внедрения целевой модели наставничества в МБОУ СОШ №25.	Август 2021	Николайкова Е.В., директор